



佳醫集團

用心 Dedication | 自主 Discipline | 創新 Innovation | 前瞻 Proactive

Excelsior Medical Co., Ltd.

Investor Conference

2025/8/22

Disclaimer

This presentation is prepared according to the audited or reviewed financial statements by CPA and the financial figures hereby are based on IFRS, please refer to the published financial statements for full content.

The presentation may contain forward-looking information and may differ materially from the actual results. Excelsior does not warranty as to the accuracy or completeness of such information and nor assume any undertaking further information becomes available or in light of changing circumstances. You shall not place undue reliance on any forward-looking information.

The presentation and its contents may not be reproduced to a third party without the prior written consent by Excelsior.

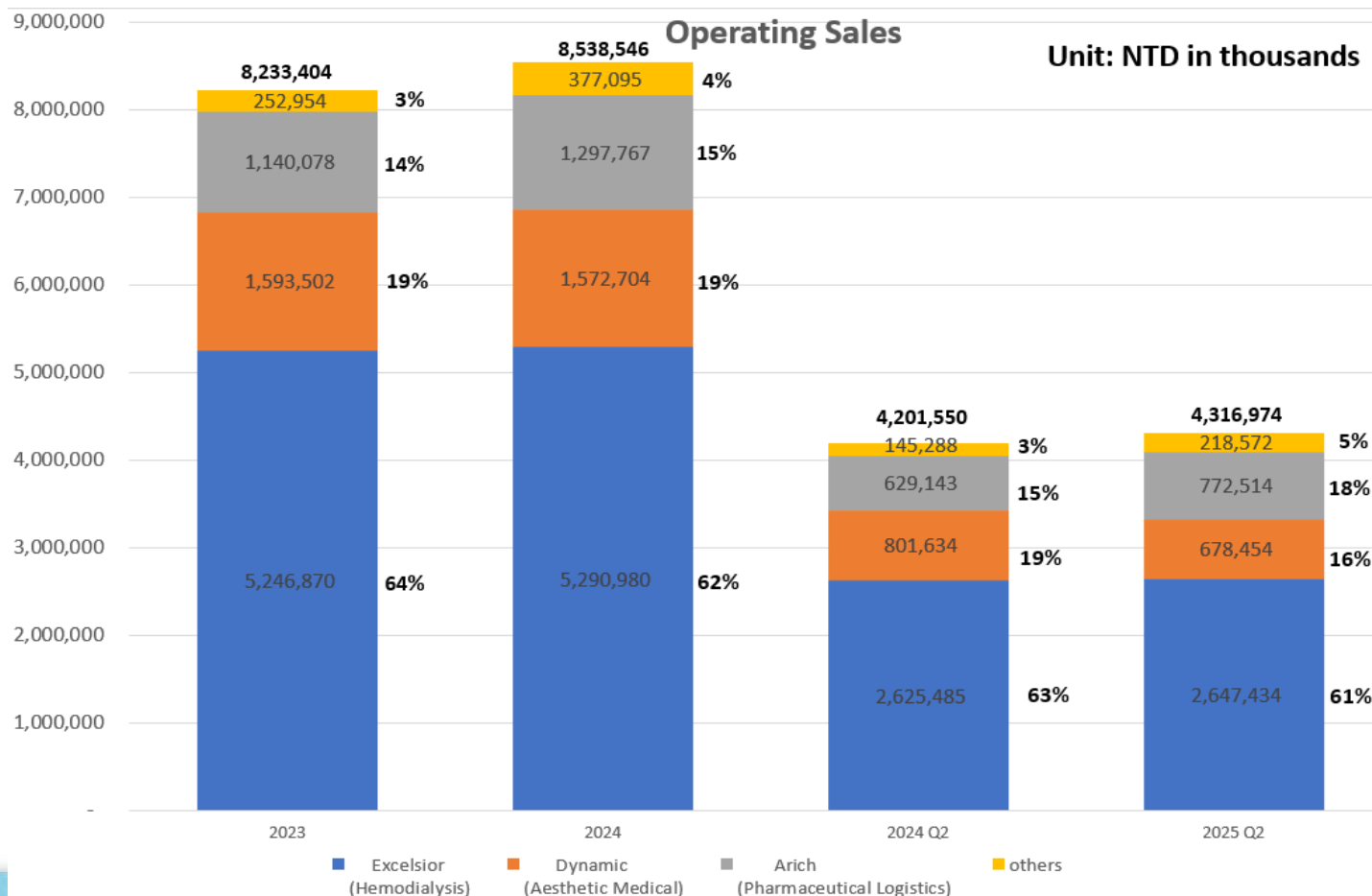
The Business Types



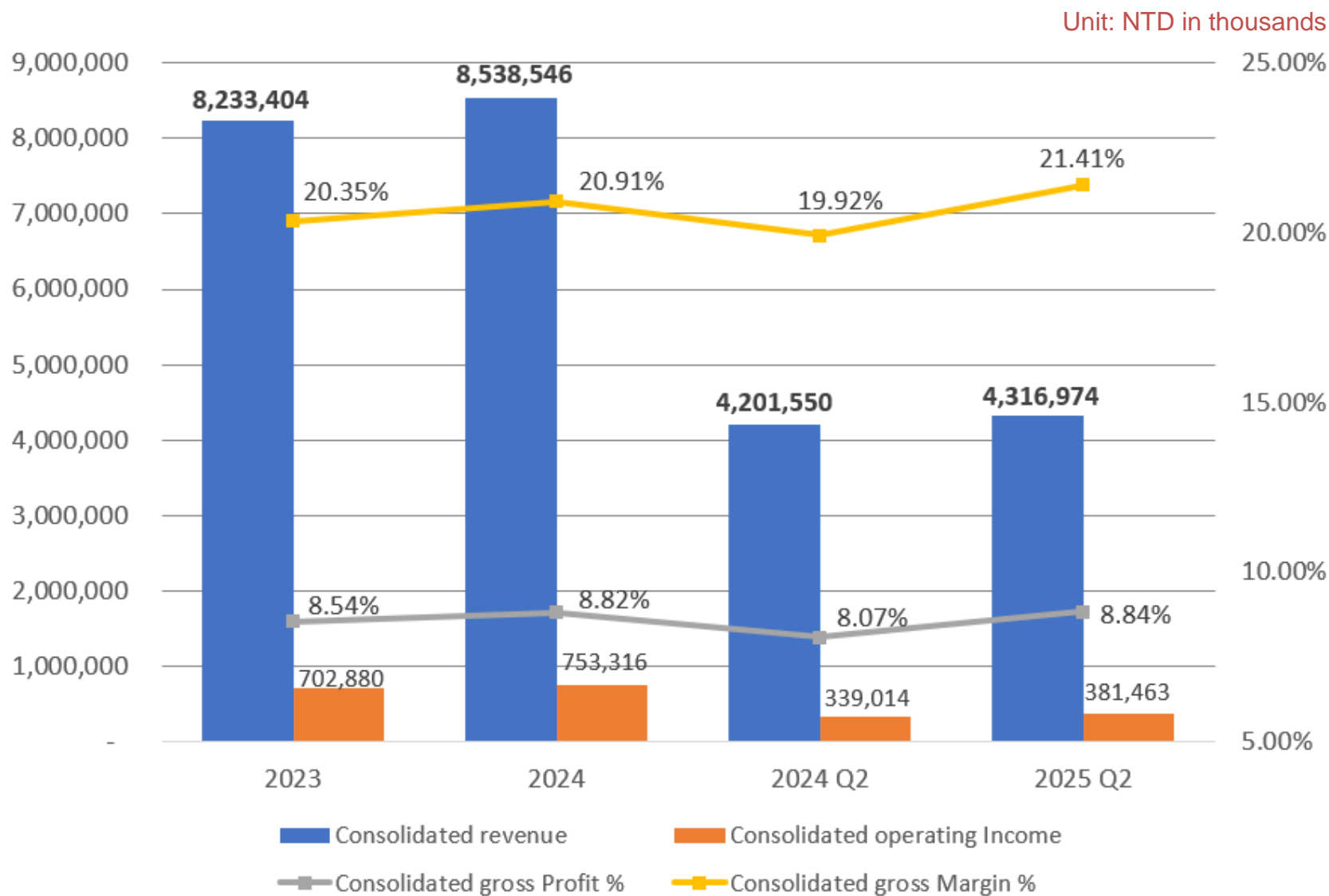
Revenue Overview

Excelsior yearly consolidated sales is more than NT \$ 8.5 billion in 2024, the primary revenue comes from Excelsior (Hemodialysis), Dynamic (Aesthetic Medical), Arich (Pharmaceutical Logistics) and others.

According to the company's function, the business type can be characterized as a trading business, medical service provider and pharmaceutical logistics.

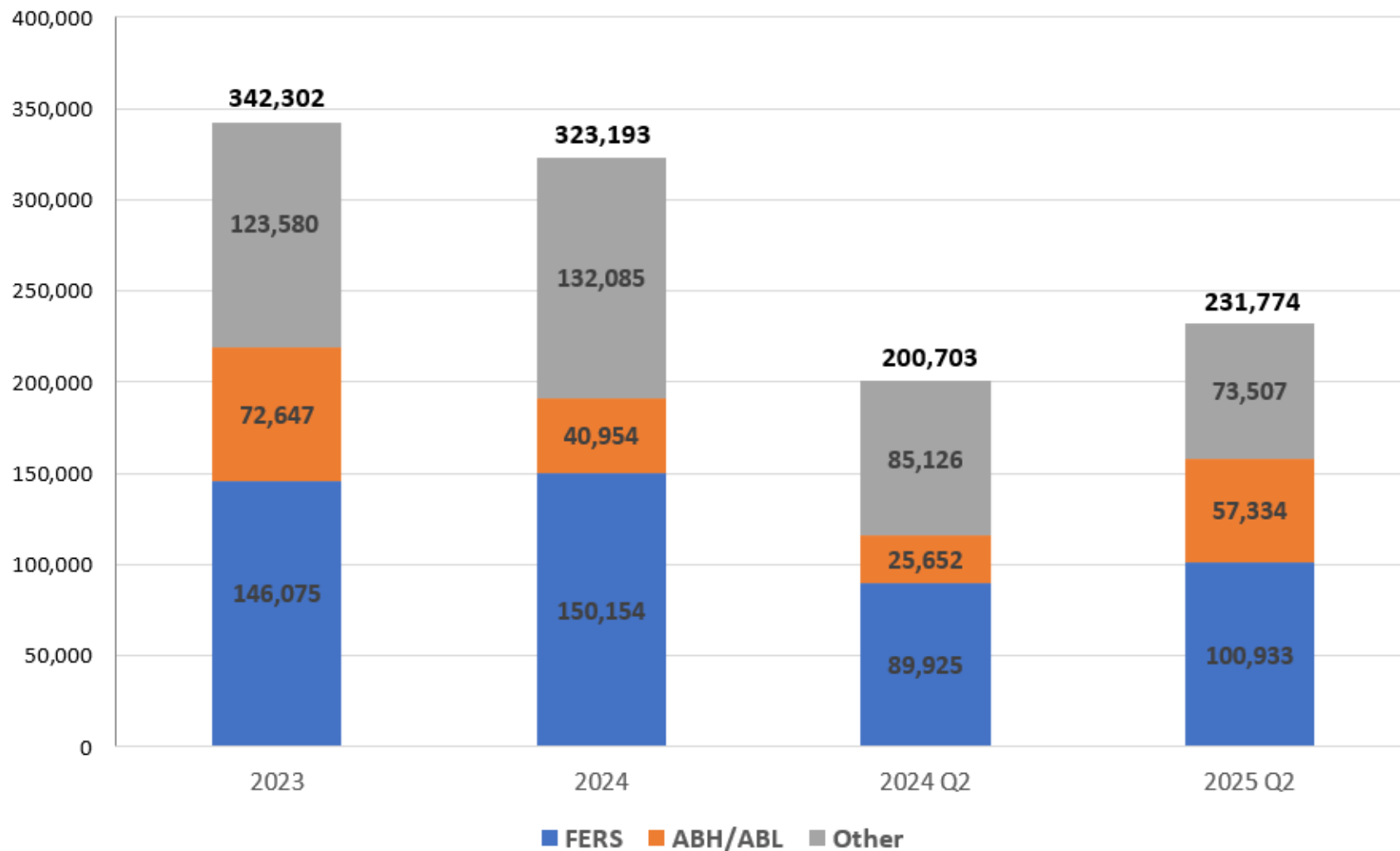


Operating Overview



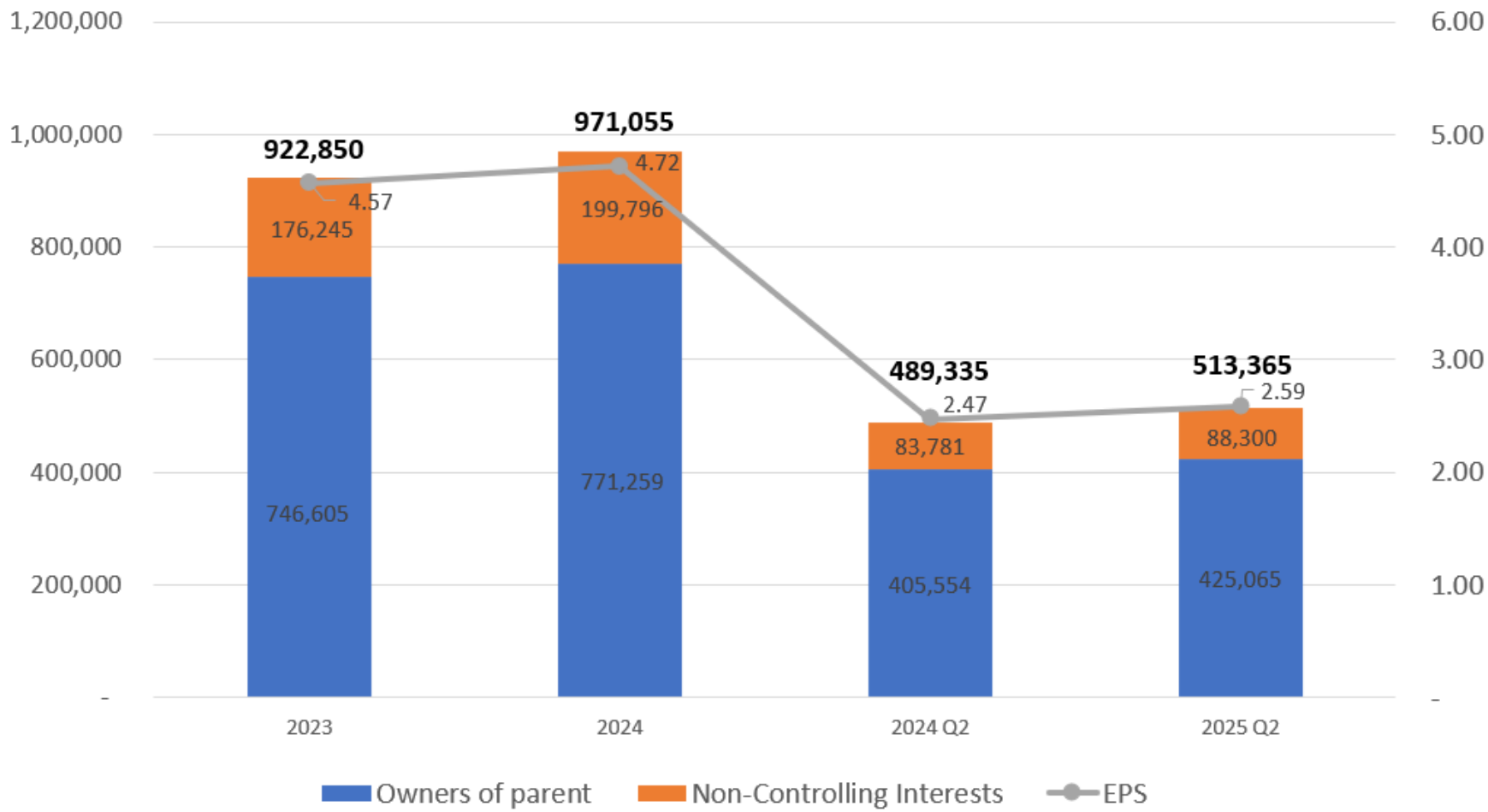
Investment Overview

Unit: NTD in thousands



Profit after Tax Overview

Unit: NTD in thousands/
EPS: NTD in Dollars



Balance Sheet

Unit: In thousands NTD	2023年12月31日	2024年12月31日	2025年6月30日
Assets			
Current Assets:			
Cash and cash equivalents	2,614,786	4,189,204	2,324,907
Receivables	1,961,336	1,945,932	1,980,811
Other receivables	3,853,342	3,661,059	3,751,801
Inventories	1,247,430	1,392,801	1,320,184
Other current assets	1,014,936	1,031,944	831,168
Total Current Assets	10,691,830	12,220,940	10,208,871
Non-Current Assets			
Non-current financial assets at fair value through other comprehensive income	716,307	655,910	703,766
Investments accounted for using equity method	3,980,044	4,043,825	4,077,227
Property, plant and equipment	772,612	795,597	775,831
Investment property, net	1,101,802	1,610,545	1,604,394
Other non-current assets	817,330	1,041,184	1,059,194
Total Non-Current Assets	7,388,095	8,147,061	8,220,412
Total Assets	18,079,925	20,368,001	18,429,283

Balance Sheet

Unit: In thousands NTD	2023年12月31日	2024年12月31日	2025年6月30日
Liabilities			
Current Liabilities			
Short- term borrowings	1,134,887	917,531	822,216
Payables	974,726	978,970	1,058,284
Other payables	3,464,888	5,307,269	3,619,937
Other current liabilities	1,104,256	1,084,891	1,073,710
Total Current Liabilities	6,678,757	8,288,661	6,574,147
Non-Current Liabilities			
Long- term borrowings	-	-	350,000
Other non- current assets	488,209	721,987	701,505
Total Non-Current Liabilities	488,209	721,987	1,051,505
Total Liabilities	7,166,966	9,010,648	7,625,652
Equity Attributable to Owners of Parent			
Share capital	1,556,167	1,633,975	1,633,975
Stock dividend to be distributed	-	-	81,699
Capital surplus	3,287,576	3,382,788	3,382,788
Retained earnings	3,502,602	3,619,990	3,343,199
Other equity	266,664	333,488	44,372
Total Equity Attributable to Owners of Parent	8,613,009	8,970,241	8,486,033
Non- controlling interests	2,299,950	2,387,112	2,317,598
Total Equity	10,912,959	11,357,353	10,803,631
Total Liabilities and Equity	18,079,925	20,368,001	18,429,283

Statement of Comprehensive Income

Unit: In thousands NTD	2023	2024	2025 Q2
Operating revenue	8,233,404	8,538,546	4,316,974
Operating costs	6,557,836	6,753,082	3,392,807
Gross Profit	1,675,568	1,785,464	924,167
Gross Margin	20.35%	20.91%	21.41%
Operating expenses	972,688	1,032,148	542,704
Operating Income	702,880	753,316	381,463
Non- operating income and expenses	441,200	421,046	247,931
Profit before tax	1,144,080	1,174,362	629,394
Tax expense	221,230	203,307	116,029
Net profit after tax	922,850	971,055	513,365
Net Profit Attributable to Owners of Parent	746,605	771,259	425,065
EPS (Dollars)	4.57	4.72	2.60

Statements of Cash Flows

Unit: In thousands NTD	2023	2024	2025 Q2
Profit before tax	1,144,080	1,174,362	629,394
Adjustments	(164,775)	(99,191)	(107,335)
Cash Flows from Operating Activities			
Receivables	(244,183)	16,289	(396)
Other receivables	(542,241)	199,157	(99,816)
Inventories	(139,988)	(264,071)	26,427
Payables	(26,530)	4,244	79,314
Other payables	248,708	1,661,961	(1,687,774)
Income taxes paid	(151,605)	(228,431)	(111,476)
Others	(16,365)	7,125	(78,982)
Net Cash Flows (used in) from Operating Activities	107,101	2,471,445	(1,350,644)



Statements of Cash Flows

Unit: In thousands NTD	2023	2024	2025 Q2
Acquisition of financial assets at fair value through profit or loss	-	1738	(2,124)
Proceeds from disposal of financial assets at fair value through profit or loss	(685)	-	816
Acquisition of financial assets at fair value through other comprehensive income	-	(2,387)	-
Proceeds from disposal of financial assets at fair value through other comprehensive income	108,434	-	-
Acquisition of financial assets at amortized cost	(658,219)	(592,789)	(343,807)
Proceeds from disposal of financial assets at amortized cost	592,088	612,075	526,925
Proceeds from disposal of non-current assets held for sale	-	11,701	-
Acquisition of property, plant and equipment	(126,371)	(114,866)	(46,089)
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	36,461	1,027	406
(Increase) decrease in refundable deposits	(41,394)	11,807	(12,376)
Acquisition of investment properties	-	(249,160)	-
(Increase) decrease in other financial assets	(6,818)	(76,734)	33,907
Dividends received	216,436	325,709	12,130
Others	(14,187)	6,312	(8,825)
Net Cash Flows (used in) from Investing Activities	105,745	(65,567)	160,963

Statements of Cash Flows

Unit: In thousands NTD	2023	2024	2025 Q2
Cash Flows from Financing Activities			
Increase (decrease) in short- term borrowings	599,753	(217,356)	(95,315)
Increase in long- term borrowings	-	-	350,000
Cash dividends paid	(540,953)	(591,344)	(620,910)
Proceeds from disposal of ownership interests in subsidiaries (Not losing control)	47,736	159,086	-
Others	(211,048)	(306,342)	(234,576)
Net Cash Flows used in Financing Activities	(104,512)	(955,956)	(600,801)
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(543)	124,496	(73,815)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	107,791	1,574,418	(1,864,297)
Cash and cash equivalents at beginning of period	2,506,995	2,614,786	4,189,204
Cash and cash equivalents at end of period	2,614,786	4,189,204	2,324,907



溫室氣體排放與移除查證聲明書 佳醫健康事業股份有限公司

溫室氣體排放和移除的測量在以下地點進行:
新北市中和區中正路 880 號 17 樓、16-5 樓、16-6 樓、16-7 樓、11-3 樓、10-7 樓
台中市南區復興路一段 270 號 3 樓、6 樓 B 室
台南市仁德區文華路 3 段 589 號
高雄市三民區建國一路 458 號 11 樓及 13 樓
高雄市苓雅區福德一路 123 號

已標 ISO 14064-3:2019 於 2025 年 04 月 22 日、04 月 29 日進行查證，符合以下標準要求:
ISO 14064-1:2018

溫室氣體排放資訊:
直接排放(類別 1): 42,226.3 噸二氧化碳當量;
間接排放(類別 2): 209,656.2 噸二氧化碳當量;
其他間接排放(類別 3-類別 6)將於下一頁面表列。

- 查證目標: 根據以獨立第三方立場、公正客观地收集、查證及支持溫室氣體主權所有之資訊，確保報告資訊符合準確性、完整性、一致性及透明度之原則，且內容無錯誤或遺漏之處。
- 報帳期間: 2024 年 01 月 01 日至 2024 年 12 月 31 日。
- 類別 1 和類別 2 以查證保證等級進行查證，類別 3 至類別 6 以有保證等級進行查證。
- 不確定性評估: -7.07% +7.07% (95% 信心水準，實質性: 5%)。

陳文俊
格瑞國際驗證有限公司

首次發行日期: 2023 年 07 月 15 日; 最新發布日期: 2025 年 05 月 16 日

- 溫室溫室氣體的類型，包括 CO₂、CH₄、N₂O 和 HFCs。
- 排放係數: 2025 年經國際能源署公佈之 2024 年度電力排放係數為 0.474 kgCO₂e/kWh; 其他排放係數參照 EPA 管理表 6.04，各種溫室氣體的 GWP 值是根據 IPCC 第六次評估報告所得。
- 本聲明書基於對已查證客戶提供的相關資訊進行查證後得出的結論。因此，格瑞驗證認為溫室氣體排放是完整且正確的。
- 對本聲明書內容與相關標準的關聯性和完整性，均應由此查證客戶同意(客戶類別代碼: A-27)。
- 該客戶報帳的溫室氣體排放和移除量應為: 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日。

類別和子類別劃分的報告邊界	備註	單位: 噸 CO ₂ e
類別 1: 直接溫室氣體排放與移除		42,226.3
1.1 燃料燃燒的直接排放	不適用	
1.2 移動源的直接排放	不適用	
1.3 過程排放之直接排放與移除	不適用	
1.4 人員通勤所產生的溫室氣體之直接排放與移除	減水機、空調、製冰機、飲水機、冷氣、公車等冷熱、其他機	26,639.9
1.5 土地利用、土地利用變化及林業的直接排放與移除	不適用	
類別 2: 來自輸入能源的間接溫室氣體排放		209,656.2
2.1 輸入電力的間接排放	外購電力	209,656.2
2.2 輸入熱力的間接排放	熱能室*	
類別 3: 交通運輸產生的間接溫室氣體排放		442,613.8
3.1 上游運輸及配送的間接排放	熱能室*	
3.2 平均自產自銷和自銷的間接排放	熱能室*	
3.3 物流運輸的間接排放	熱能室*	
3.4 倉庫和配送中心自銷的間接排放	熱能室*	
3.5 自銷自銷的間接排放	飛機、高鐵、私車公用	442,613.8
類別 4: 租屋使用的產品的間接溫室氣體排放		89,115.0
4.1 房屋採用的間接排放	紙張、電力、汽機之間接排放	63,907.9
4.2 辦公室採用的間接排放	熱能室*	
4.3 運輸和倉庫採用的間接排放	一般運輸和倉庫	25,207.1
4.4 資產管理採用的間接排放	熱能室*	
4.5 上游運輸和自銷的間接排放	熱能室*	
類別 5: 與使用租屋產品相關的間接溫室氣體排放		熱能室*
5.1 上游運輸和自銷的間接排放	熱能室*	
5.2 下游運輸和自銷的間接排放	熱能室*	
5.3 下游運輸和自銷的間接排放	熱能室*	
5.4 下游運輸和自銷的間接排放	熱能室*	
類別 6: 其他能源的間接溫室氣體排放		熱能室*
直接排放	熱能室*	
非直接排放	熱能室*	
排放總計	熱能室*	

佳醫健康事業股份有限公司 2024 年永續報告書之獨立保證意見聲明書

聲明書編號: G200003

佳醫健康事業股份有限公司(以下簡稱佳醫健康)聘請格瑞國際驗證有限公司(以下簡稱格瑞驗證)為獨立保證公司之組織，格瑞驗證於 2024 年永續報告書進行評估和查證，與佳醫健康就其財務報表的關係。

本聲明書係佳醫健康(以下簡稱佳醫健康)所委託，僅作為對下列佳醫健康(以下簡稱佳醫健康)所委託範圍內的相關事項進行評估和查證，而不作為其他之用途，格瑞驗證對其委託範圍內，對於其他目的使用，或與佳醫健康無關的用途，格瑞驗證不負責或承擔任何法律或道德上的責任。

本聲明書係佳醫健康提供予格瑞驗證之相關資訊所產生之結論，因此本聲明書僅為基於查證後在這些資訊內之內容，格瑞驗證認為這些資訊內容是完整且正確的，但對於佳醫健康所委託內容或相關事項之任何使用，格瑞驗證不負責或承擔任何法律或道德上的責任。

保證範圍

佳醫健康與格瑞驗證的保證範圍包括:

1. 提供永續報告書內容及佳醫健康在 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日的所有管理帳目。
2. 提供 ISO 10000 保證標準 V3 的 1 項保證評估報告及 ISO 10000 保證標準 V3 (2018) 的 6 項保證評估報告，不包括對於報告資訊的評估，但應以可信賴度為前提。
3. 本聲明書以中文作成，並翻譯成英文以供參考。

意見聲明

我們提供佳醫健康之永續報告書內容，對於佳醫健康的相關運作與資訊提供一個公平的觀點，我們相信佳醫健康 2024 年永續報告書的內容，將會及公司管理層提供資訊是完整且正確的，格瑞驗證所委託的範圍內並未發現佳醫健康對相關人與資訊的欺騙行為。

我們的意見工作是基於一個合理的保證，ISO 10000 保證標準 V3 保證評估報告執行，以及我們對執行這報告的評估，以確保佳醫健康的資訊是正確的，我們認為佳醫健康的保證評估報告是符合其保證 ISO 10000 保證標準 V3 及 ISO 10000 保證標準 V3 的 1 項保證評估報告及 ISO 10000 保證標準 V3 (2018) 的 6 項保證評估報告。

意見方法

- 為了收集資料和提供有關的保證，我們執行了以下工作:
- 對來自外部團體關於佳醫健康之公司政策的問題，進行高階管理層的審查，以確保本報告中管理層的公平性;
 - 與佳醫健康之管理層討論有關佳醫健康之資訊，以及本直接提供外部相關資訊;
 - 訪問佳醫健康報告書與內部資訊提供有關的保證;
 - 在抽樣基礎上進行佳醫健康之資訊核對;
 - 審查報告中所有交易及支持性證據;
 - 針對佳醫健康之報告書與內部 ISO 10000 保證標準 V3 (2018) 中關於保證評估報告、重大性、回應性、與報告所採用的管理程序進行審查。

結論

針對 ISO 10000 保證標準 V3 (2018) 之保證評估報告、重大性、回應性、與報告所採用的保證評估報告如下:

第一頁(共二頁)

查證

佳醫健康已建立與主要利害關係人合作的關係，包括政府機關、股東/投資人、客戶、供應商/承攬商、員工及社會大眾。於 2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，佳醫健康與主要利害關係人合作，包括政府機關、股東/投資人、客戶、供應商/承攬商、員工及社會大眾，以確保佳醫健康在永續報告書中提供正確的資訊。

重大性

報告書已說明佳醫健康所關注的經濟、環境和社會面向等主題，並依照 ISO 11 標準主題包括管理環境、產品品質、客戶滿意、財務健康、員工安全、人才發展、產品與服務品質、社會公益、社會安全、供應穩定管理、誠信治理及資訊保護等，以我們的專業意見而言，這些報告書中已涵蓋了佳醫健康的重大議題。

回應性

佳醫健康執行其對利害關係人的義務與承諾之回應，實行方法包括內部/外部會議、股東大會、法人說明會、資訊投資人專訊、公開資訊觀摩活動、客戶會議、業務研討/滿意調查、供應商業務研討會、勞資會議、員工培訓會議、政府研討/會議、電話及 Mail 等多項的內部和外部對利害關係人的溝通機制，作為提供進一步對利害關係人的機會，並針對利害關係人所關注議題及時回應，以我們的專業意見而言，這些報告書中已涵蓋了佳醫健康的重大議題。

衡量性

佳醫健康已識別，並以中斷互有之量測與披露方式公平地展現其影響，佳醫健康已建立監督、衡量、評估及管理影響之流程，無論於內部實踐更有以之決策或管理，我們的專業意見而言，本報告書已涵蓋了佳醫健康的衡量性議題。

GRI 永續性標準準則

佳醫健康已識別 GRI 永續性標準準則之內容與相關資訊，並將其納入報告中，我們認為報告書中 GRI 永續性標準準則的社會公益與環境保護的相關資訊項目已披露，並符合披露要求，以我們的專業意見而言，此報告書已涵蓋了佳醫健康的社會公益與環境保護議題。

保證等級

根據 ISO 10000 保證標準 V3 及 ISO 10000 保證標準 V3 (2018) 所附錄，我們的查證報告本聲明書中為中度保證等級，如本聲明書中所附錄的保證評估方法。

查證

本聲明書的意見聲明係佳醫健康所委託，我們的查證報告本聲明書中為中度保證等級，如本聲明書中所附錄的保證評估方法。

報告與保證

格瑞驗證為各管理系統領域的專家組成，本查證報告係由專業查證人員，並接受過 ISO 10000 V3、ISO 9001、ISO 14001 與 ISO 45001 之一系列標準發展，環境及社會管理標準的訓練，具有查證保證報告之專業能力。

關於保證範圍之查證程序

格瑞驗證係由格瑞國際驗證有限公司(中華民國、台灣)

於 2025 年 05 月 10 日簽署發行

陳文俊 總經理



第二頁(共二頁)



Concrete ESG Implementation Results



Environmental

1. In 2023, our company successfully completed the ISO 14064-1 GHG inventory and assurance status ahead of schedule. We will continue to promote the completion of GHG inventories across all subsidiaries within the group.
2. In 2023, our company implemented a smart energy-saving system for cooling water pumps in office buildings. In 2024, we replaced office lighting with energy-efficient fixtures. In 2025, we completed the replacement of elevators with energy-saving models, continuing to implement energy conservation and carbon reduction measures to protect the planet through concrete actions.
3. To reduce paper consumption, customer orders are approved online, supplier purchase orders are issued via email, and our ERP processes are continually optimized to minimize environmental burden.

Concrete ESG Implementation Results



1. In 2023, we visited Taipei Zhaoru Senior Care Center to accompany the elderly in a dumpling-making event. In 2024, we organized a Dragon Boat Festival rice dumpling-making activity at Zhongli Smart Aging Academy for seniors with dementia and a recreational event at Bali Nursing Home. In 2025, we will collaborate with the Excelsior Foundation to host a joint public welfare event for World Alzheimer's Day.
2. Every year, through the Excelsior Foundation, we organize winter relief programs to support underprivileged individuals and elderly people living alone. We also provide scholarships for students from economically disadvantaged families and dialysis patients, encouraging them to complete their education.
3. We continue to host annual blood donation drives within our office parks and donate medical resources to healthcare institutions to support patient care.
4. Our group holds an annual Family Day to emphasize the importance of family support for employees, foster team cohesion, and strengthen corporate culture.

Concrete ESG Implementation Results



1. In 2022, we published our first Sustainability Report. In 2023, we emphasized SASB (Sustainability Accounting Standards Board) and TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) standards.
2. In 2023, we established the Sustainability Development Committee under the Board of Directors to drive sustainability initiatives, strengthen supplier management, enhance risk management, engage with stakeholders, ensure information security, and uphold ethical business practices, including a whistleblower system for unethical conduct. In 2024, we obtained ISO 27001 certification for our information security management system.
3. In 2025, we ranked within the top 21%–35% (upper-mid tier) in the 10th Corporate Governance Evaluation for listed companies, demonstrating our commitment to corporate governance. We will continue our efforts to enhance overall governance standards.

Growing up with Long-term partners

Excelsior has been operating for 30 years, accumulated core competitiveness with new ideas created, new models to integrate various professional medical fields. Excelsior will keep taking root in the Asia market, the business scope includes Taiwan, Hong Kong, China, Philippines and Malaysia. Through continuously cooperate and integrate with long-term partners, Excelsior expects to become the Asia's most valuable Integrated medical healthcare group.





佳醫集團

亞洲最有價值 健康醫療產業投資經營團隊

www.excelsior.com.tw